

## **ניהול פרויקטים – מנהיגות ומיומנויות ניהול** **משך: שלושה ימים (24 שעות)**

### **כללי**

הקורס עוסק בהובלה וניהול של פרויקטים בדגש על פיתוח המנהיגות האישית של מנהל הפרויקט והנעת האנשים הקשורים בפרויקט (עובדים, קולגות, מנהלים, ספקים ולקוחות) להשגת המטרות והיעדים של הפרויקט.

ניסיון רב שנים מלמד אותנו כי המנהיגות האישית של מנהל הפרויקט והיכולת שלו לנהל בצורה אפקטיבית ואיכותית את הממשקים השונים, לרתום ולהניע את הסביבה הארגונית להצלחת הפרויקט – הינן חיוניות להשגת התוצאות הרצויות (העסקיות והארגוניות) של הפרויקט ושל אלה הבאים אחריו.

מיומנויות הובלה, הנעה והשפעה ניתנות לפיתוח ובזאת מתמקד הקורס.

### **קהל היעד**

מנהלי פרויקטים, ר"צ, PMO, Planners, מהנדסי תעשייה וניהול, מנהלי פיתוח, אנשי תכנון ובקרה וכל בעל תפקיד בארגון שמעוניין ללמוד איך לשפר את יכולותיו בהיבטים הרכים של הניהול.

## פירוט נושאי הקורס

### הובלה אפקטיבית של פרויקט

- פרויקטיביות אישית בהובלת הפרויקט
- הובלת התהליך והאנשים (שותפים מטריציוניים, ספקים, מנהלים ולקוחות) להשגת מטרת הפרויקט
- הנעת הסביבה הארגונית להשגת מטרת, יעדים והתוצאות הרצויות של הפרויקט.
- פיתוח צוות מטריציוני וסינרגטי להצלחת הפרויקט
- ניהול והנעה של צוות הפרויקט תוך ביטוי סמכות מקצועית וללא סמכות ניהולית פורמלית
- הטמעת כלים ניהוליים (תיאום ציפיות, משוב, מעקב ובקרה, הפקת לקחים, ניתוח הצלחות) להשגת תוצאות הפרויקט ולהצלחת הפרויקטים הבאים

### אינטליגנציה רגשית על כל מרכיביה ככלי לניהול אישי, פיתוח מנהיגות אישית, יצירת

#### השפעה והנעה של הסביבה הארגונית.

- יצירת תקשורת אפקטיבית כבסיס לניהול הפרויקט ולקידום מטרותיו
- התנהלות רגשית אפקטיבית ומקדמת במצבי לחץ ומצבים מורכבים אחרים במהלך הפרויקט
- אסרטיביות ככלי השפעה והנעה להשגת מטרת ויעדים
- הבחנה בין אגרסיביות, פסיביות ואסרטיביות
- אימון על יישום האסרטיביות ביום יום באמצעות סימולציות

הקורס יועבר בצורה סדנאית וחוויתית תוך שיתוף המשתתפים והקניית כלים פרקטיים וישומיים.

ישנם דגש על ניתוח דילמות ואירועים אמיתיים תוך הכוונה לשימוש בכלים בעולם התוכן של המשתתפים.

ההדרכה מועברת באופן פרונטלי תוך כדי השתתפות פעילה של המשתתפים. Case study, תרגילים קבוצתיים ועוד.

חומר הדרכה: כל משתתף יקבל את המצגות והחומרים של הקורס ב-Soft Copy.