

ניהול סיכונים בפרויקטים

רקע

בניהול פרויקטים קיימים סיכונים רבים מסוגים שונים. ניהול סיכונים הוא "מדע" של זיהוי, הערכה ומענה לסיכוני הפרויקט לאורך חייו המיועד להבטיח עמידה ביעדי הפרויקט. ניהול סיכונים חייב להיות חלק אינטגרלי מניהול הפרויקט.

מטרת הסדנה

לתת לעוסקים במלאכת ניהול הפרויקטים כלים לביצוע ניהול סיכונים עם דגש על ה-Best Practice ועל סדנה מעשית.

קהל היעד

מנהלי פרויקטים, מהנדסי תעשייה וניהול, מנהלי פיתוח, אנשי תכנון ובקרה וכל בעל עניין אחר אשר במסגרת תפקידו לוקח חלק במלאכת ניהול הפרויקט.

תפיסת ההכשרה

למידה עיונית וסדנאית תוך שימוש במתודות של:

- תרגול מעשי מונחה

- הרצאות

- ניתוח מיקרים

נושאים

- מהו סיכון ?
- מהי הזדמנות ?
- מהו ניהול סיכונים ?
- מטרות תהליך ניהול הסיכונים
- למה פרויקטים נכשלים ?
- מהו כישלון פרויקט ?
- שאלות מיקוד
- הקשר בין ניהול סיכונים לניהול לוח זמנים לניהול משאבים
- סוגי סיכונים
- שלבים בניהול סיכונים
- זיהוי הסיכון (מתודולוגיה וטכניקה)
- כימות הסיכון / הערכת עוצמת הנזק (מתודולוגיה וטכניקה)
- מענה לסיכון (Mitigation, Avoidance, Transference, Acceptance ועוד...)
- עלות המענה לסיכון לעומת התממשות הסיכון
- מעקב ובקרה
- איך "לקרוא בין השורות"
- מטריצת ניהול סיכונים
- ריכוז והפצה של סקר סיכונים
- מתודולוגיה
- מצב ניהול הסיכונים בארץ
- תרבות ארגונית תומכת
- החוקים הבלתי כתובים של הארגון
- כללי תקשורת

- איפה לא לנהל סיכונים ?
- האם הסיכון הוא תמיד שלילי ?
- הטמעת תהליך ניהול סיכונים בארגון
- כלים לניהול סיכונים